



Frères des
Ecoles
Chrétiennes

La  Salle

Projet Levain

Grandir ensemble dans le rêve lasallien



Frères des
Écoles
Chrétiennes

La  Salle

Projet Levain

Grandir ensemble dans le rêve lasallien

Frères des Écoles Chrétiennes

Rome

27 novembre 2022

Conseil général

Armin Luistro, FSC, Supérieur Général

Carlos Gómez Restrepo, FSC, Vicaire Général,

Martín Digilio, FSC

Anatole Diretenadji, FSC

Ricky Laguda, FSC

Joël Palud, FSC

Chris Patiño, FSC

Art et design

Giulia Giannarini

Production éditoriale

Ilaria Iadeluca, Giulia Giannarini,

Fabio Parente, Alexánder González, FSC

Service Communication et Technologie

Rome

Traduction

Frère Antoine Salinas, FSC

Frère Agustín Ranchal, FSC



FRATRES SCHOLARVM CHRISTIANARVM
MAISON GÉNÉRALICE

(a) **Made in
Indivisa
Font**
indivisafont.org



Frères des
Ecoles
Chrétiennes

La  Salle

Projet Levain

Grandir ensemble dans le rêve lasallien

***« À quoi pourrai-je
comparer le règne de Dieu ?
Il est comparable au levain
qu'une femme a pris
et enfoui dans trois mesures
de farine, jusqu'à ce que
toute la pâte ait levé. »***

(Lc 13, 20-21).

Chers Frères et membres de la Famille lasallienne :

Lorsque nous nous sommes réunis pour la première fois en tant que Conseil général à San José Guausa, Bogota, nous nous sommes d'abord demandé comment nous allions encourager l'Institut à aller de l'avant au cours des sept années à venir. Nous nous sommes demandé comment nous allions rassembler tout le monde dans un parcours qui s'étend sur près de trois cent cinquante ans. En tant que gardiens de l'héritage que nous avons reçu, comment poursuivrions-nous le chemin déjà commencé à plusieurs reprises avec des initiatives fortes pour approfondir notre engagement dans l'Association pour le service éducatif des pauvres, comme les initiatives nées après le Chapitre général de 1966, les « Cent plus », les « Îlots de créativité », « Au-delà des frontières », les initiatives inter-congrégations dans la mission « Fratelli ». Comment pouvons-nous maintenant approfondir notre engagement envers ce que le 46^{ème} Chapitre général exprime si clairement, avec force et de manière prophétique ? Et en même temps, comment pouvons-nous continuer à grandir au sein des nombreuses expériences de fraternités, de communautés et autres expériences intentionnelles vivantes qui ont su interpréter la nouveauté de l'Évangile pour lire dans la foi les signes des temps dans l'Église du XXI^e siècle, en vivant ensemble l'appel de Jésus-Christ ? Ces jours-là, et plus tard à Nairobi, nous nous sommes davantage plongés dans ces questions qui nous ont amenés à réfléchir au projet que nous vous présentons aujourd'hui. Vous ne trouverez pas dans ces lignes une grande inspiration, un grand plan ou un programme détaillé. Nous vous invitons à lire ces pages comme une invitation fraternelle à entreprendre ensemble un pèlerinage.

1 UN RÊVE

1. Le 46^{ème} Chapitre général propose que nous ayons un rêve commun. Il nous a appelés à faire naître « une Famille lasallienne aux vocations diverses ; levain pour un monde plus fraternel, envoyée pour rencontrer Dieu dans les pauvres et pour promouvoir la justice ». Le Pape François nous rappelle également qu' « une communauté évangélicatrice est impliquée en paroles et en actes dans la vie quotidienne des gens ; elle comble les distances, est prête à s'abaisser si nécessaire, et embrasse la vie humaine, touchant la chair souffrante du Christ dans les autres ».
2. Sur la base du rêve défini lors du 46^{ème} Chapitre Général, en réponse aux défis de notre monde et de la Famille Lasallienne, il a également établi sept « Chemins de Transformation » qui nous aideront tous à faire de nos engagements une réalité. De ce qui précède, nous nous sommes inspirés pour concevoir un parcours permettant à la Famille lasallienne de rencontrer les périphéries, non pas comme un but, mais comme un point de départ pour la transformation des vies. Ce parcours sera le moyen par lequel nous inviterons tous les membres de la Famille Lasallienne à répondre aux appels lancés par le 46^{ème} Chapitre général, la 3^{ème} AIMEL et le Pacte éducatif mondial.

3. L'image du levain qui nous est offerte dans l'Évangile est très suggestive : quelque chose de petit, de caché, qui a même une odeur désagréable, mais qui est indispensable pour faire lever une grande masse. Ce n'est pas un nouveau symbole, pas plus que le défi, le rêve ou les valeurs que le Chapitre général nous invite à vivre, car la clé réside dans le renouvellement de notre vocation à partir de ce que nous sommes et de ce que nous voulons être, en identifiant le meilleur de notre histoire et en mettant en marche un mouvement transformateur et incarné de ce que nous sommes appelés à être. C'est ici que nous sommes inspirés pour initier le Projet Levain, qui est l'instrument d'orientation pour faire converger les chemins de transformation, les lignes d'action de la IIIème AIMEL et les engagements du Pacte éducatif mondial dans un parcours qui ira du local au mondial, du personnel à l'institutionnel, et du divers au convergent.

4. De cette manière, nous proposons le Projet Levain comme la stratégie que le Conseil général souhaite promouvoir pour identifier, écouter et coordonner le mouvement de la Famille lasallienne vers les périphéries. En tant qu'inspiration, le Projet Levain accueille et souligne les valeurs proposées par le 46^{ème} Chapitre général : l'audace prophétique, la solidarité, l'intériorité, la culture de la rencontre et l'engagement écologique intégral. Elle nous aide à revenir à l'Évangile en dépassant l'autoréférence, en nous laissant toucher par Dieu, qui devient une présence vivante dans les pauvres ; un défi pour tous les membres de la Famille lasallienne.

5. Quand nous disons Projet, nous exprimons le lancement énergique du rêve que le 46^{ème} Chapitre général a conçu, avec la dynamique de l'Évangile travaillant avec amour le cœur du peuple de Dieu, caché et simple, avec nos vulnérabilités et nos pauvretés. Il ne s'agit pas d'une planification ; il ne remplace pas les plans des Régions et des Districts, des Délégations et des Secteurs pour mettre en œuvre les engagements et les chemins de transformation du 46^{ème} Chapitre général, de la III^{ème} AIMEL et du Pacte éducatif mondial. Ce que nous proposons est un mouvement concomitant qui, à partir du petit, peut nous transformer tous de l'intérieur en faisant place à l'Esprit Saint de Dieu, qui est le vrai levain. Vous ne trouverez pas ici des objectifs, des buts, des itinéraires ou un programme. Nous voulons seulement offrir quelques perspectives d'approche, quelques premières orientations, et une option formative. En bref, considérez ce projet comme une manière d'être et de marcher ensemble dans la découverte et la rencontre avec Dieu, en particulier chez ceux qui sont dans les périphéries.

2 LE PROJET LEVAIN

Un mode pastoral, une question, une métaphore, un lieu

6. Nous avons opté pour une manière pastorale de cheminer ensemble, en synodalité, en invitant tout le monde, de tous les lieux et types d'œuvres et de communautés que la Famille lasallienne a dans les cinq Régions, dans les Districts, les Délégations, les pays et les Secteurs ; avec tous les Frères ; avec les Lasalliens qui partagent la mission ; avec les éducateurs ; avec d'autres religieux qui partagent le charisme, avec les communautés et fraternités qui vivent la spiritualité lasallienne ; avec les étudiants, avec les familles. Le Conseil général a choisi de commencer son service d'animation par la promotion du dialogue, et nous appelons cette méthode « Conversations lasalliennes », comme une manière d'inclure dans la réflexion et le discernement tous ceux qui souhaitent se joindre au mouvement vers les périphéries, qui ne sont certainement pas seulement géographiques, ou économiques, ou environnementales ; mais qui sont, peut-être, plus proches que nous ne pouvons le penser au quotidien. Nous tous qui animons une partie de la mission de l'Institut, aussi petite soit-elle, sommes invités à nous interroger et à nous interroger ensemble sur le sens et la valeur de notre communauté mondiale. Tous ceux d'entre nous qui se

sentent partie prenante et responsables du présent et de l'avenir de l'Institut sont invités à être le levain d'un monde qui vit dans la justice et la paix ; toute la Famille lasallienne est invitée à s'interroger et à discerner à nouveau sur le sens et le service que nos institutions éducatives offrent dans la perspective des périphéries. Ensemble, nous voulons parcourir ce chemin de service au peuple de Dieu que nous accompagnons.

- 7.** La question clé et motivante du Projet Levain est la même que celle que Dieu pose à Caïn : où est ton frère (Gn 4,9). C'est dans la Genèse que la Bible utilise le mot frère pour la première fois. Et dans l'Écriture lue à partir de l'événement de Jésus-Christ, nous découvrons cette question qui se répète sans cesse dans le parcours de Jésus, dans le visage de l'homme blessé au bord de la route, de la femme syro-phénicienne, de la jeune fille endormie, de la veuve qui donne tout, du collecteur d'impôts qui partage ses biens, du jeune homme qui vient avec une grande inquiétude, des dix lépreux, de l'aveugle. Et c'est dans cette lecture de Jésus que nous puisons notre inspiration pour que la question : où est ton frère ? où est ta sœur ? soit la question qui nous met mal à l'aise, nous émeut, nous déstabilise et nous aide à discerner notre place dans le monde, dans le monde de l'éducation et dans l'Église. Comme nous l'a dit le Pape dans l'audience qu'il nous a accordée lors du 46^{ème} Chapitre Général le 20 mai 2022 : Le défi de la fraternité et le défi de l'engagement pour une écologie intégrale, dans la clé de Laudato Sí, sont deux défis éducatifs fondamentaux pour l'humanité actuelle et future. De même, la vie consacrée a à

sa racine une certaine insatisfaction qui, vécue de manière évangélique, est certainement le feu de son prophétisme. Nous croyons que cette préoccupation fournit à la Famille lasallienne une perspective qui peut l'aider dans le discernement et la recherche de Dieu dans la vie de chaque personne, de chaque fraternité ou communauté, de chaque Institution, de chaque projet éducatif.

8. L'engagement né de la question :

où est ton frère, où est ta sœur ?

et l'icône du

levain contiennent la force et la fragilité de ce qui naît, des petites pousses qui, après des années de semailles, commencent à germer.

La métaphore du levain, également utilisée par Jésus dans l'Évangile, est le signe du levain, d'un monde nouveau ; comme une manière d'adhérer au rêve même de Dieu : le Royaume, le rêve d'une humanité qui vit sous le signe de la fraternité, de la justice, de la paix, de l'écologie intégrale. Le levain travaille dans le mélange avec la farine, il a besoin de temps, il a besoin de soins, il a besoin de conditions ; ensuite il aura besoin de feu pour devenir du pain. Jésus utilise la métaphore du levain pour désigner le Royaume de Dieu qui est présent, qui transforme, qui agit par lui-même, même si nous ne pouvons pas expliquer comment. Le levain nous montre aussi la pédagogie

de Dieu pour atteindre le cœur de ses fils et de ses filles : dans le service, par le bas, par l'intérieur, par la proximité.

9. Un autre élément important est le choix d'un lieu à partir duquel poser les questions dérangeantes, et nous comprenons que le 46^{ème} Chapitre général fait un choix clair et nous ordonne de « faire des périphéries notre lieu ». Nous comprenons qu'il s'agit d'un lieu théologique et épistémologique, un lieu d'où l'on peut discerner : qui sommes-nous ? pour qui sommes-nous ? de qui venons-nous ? avec qui sommes-nous ? que faisons-nous ? Un lieu pour discerner à nouveau les projets éducatifs de toutes nos œuvres ; un lieu pour discerner à nouveau nos pratiques communautaires et nos coutumes ; un lieu pour discerner notre vocation à suivre Jésus sur le chemin de l'Évangile ; un lieu pour discerner notre organisation et nos modèles d'animation et de leadership. Mais en même temps, nous espérons qu'il sera pour beaucoup le véritable lieu à partir duquel nous pourrions trouver en profondeur le sens de notre vie, comme l'ont fait saint Jean-Baptiste de La Salle et ses premiers compagnons.

10. Nous voulons inviter chaque Lasallien à s'initier à l'esprit du Projet Levain dès que possible, sans attendre les plans communautaires ou institutionnels, par exemple, en approchant une personne sans-abri et en apprenant à la connaître par son nom ; un simple geste de gentillesse envers un membre de la communauté qui peut se sentir marginalisé ; l'ouverture d'une conversation informelle avec une personne de l'école qui peut ne pas se sentir écoutée.

- 11.** Nous aimerions que le Projet Levain nous aide à marcher de manière synodale, à avancer ensemble, à inclure et non à exclure, à sortir ensemble pour rencontrer les exclus, à sortir ensemble avec Jésus.
- 12.** Nous souhaiterions que le projet agisse pour relier et intégrer la vie des Frères, l'Association pour la Mission, la formation pour la mission ; et le leadership, l'animation et la gouvernance de notre réseau mondial. Puisse-t-il nous aider à nous rapprocher d'autres personnes, différentes, venant d'autres Régions et ayant d'autres expériences.
- 13.** Nous voulons que le Projet Levain nous aide à marcher et à sortir avec notre propre vulnérabilité, avec nos limites, avec nos fragilités, avec notre pauvreté.
- 14.** Fondamentalement, nous voulons qu'il s'agisse d'un projet qui nous aide à transformer notre vie intérieure, à générer de la vie en nous engageant radicalement dans notre vie quotidienne pour la construction collective d'un monde fraternel qui pratique la justice, la paix et le soin de notre maison commune.

3 QUELQUES LIGNES DIRECTRICES

15. « *Où est ton frère ?* »

est la parole que Dieu adresse à chacun de nous. Elle exprime la question de Dieu et la façon dont nous sommes responsables du bien-être des autres. C'est un appel à prendre soin de ceux qui nous entourent et de ceux qui sont éloignés ou à la périphérie. Une question qui, comme le levain, sert de ferment pour transformer la réalité. De la même manière que le Projet Levain sera initialement constitué d'un petit groupe de communautés qui soutiennent la mission, en animant des projets éducatifs, qui, reliés entre eux, serviront de levain parmi les œuvres et les communautés que compte l'Institut. Chaque communauté et institution peut certainement avoir des personnes ou des secteurs que l'on peut considérer comme en marge et elles sont invitées à leur tendre la main également, sans oublier qu'il existe d'autres périphéries avec des besoins plus urgents. Nous espérons que ces projets éclaireront la transformation de communautés et de projets éducatifs existants, et qu'ils inspireront la création de nouveaux projets « en sortie ». Bien que nous ne commençons qu'avec un petit groupe d'œuvres, tous les Districts, Délégations et Secteurs sont invités à lancer leur propre itinéraire, inspiré

par ce Projet. Ainsi, qu'il s'agisse d'une Université, d'une œuvre située dans une métropole ou dans une périphérie, qu'elle soit formelle ou informelle, sans aucune distinction, elle peut commencer à se préparer à entreprendre ce pèlerinage de manière synodale dans le District, la Délégation ou le Secteur.

- 16.** Nous aimerions que le petit réseau avec lequel nous allons commencer soit un fournisseur de ressources spirituelles et éducatives pour relever les défis sociaux de ceux qui sont à la périphérie, à la lumière du rêve du 46^{ème} Chapitre général. Ce faisant, nous aimerions établir des partenariats et des réseaux transversaux au sein et entre les œuvres éducatives lasalliennes et les groupes identifiés, afin de servir de « centre » ou d'« entreprise » ; pour partager les meilleures idées et pratiques ; s'engager et créer ensemble des solutions de développement (en réunissant différents acteurs : ONG, société civile, entreprises privées, gouvernement) ; et d'étendre la prestation de services et l'impact pour ceux qui sont à la périphérie.

4 UNE OPTION DE FORMATION

- 17.** Le Projet Levain intègre également un itinéraire de formation et d'accompagnement, appelé Espace Parménie, tant pour la communauté que pour la mission, auquel participent les Frères et les partenaires

laïcs qui font déjà partie ou qui seront incorporés à un projet Levain. Les premiers destinataires de l'itinéraire formatif de l'Espace Parménie seront les Frères et/ou les animateurs laïcs des communautés et les directeurs des œuvres sélectionnées pour initier le Projet Levain.

- 18.** Dans cet espace Parménie se forment les équipes qui animent les projets éducatifs et les communautés lasalliennes qui sont la mémoire, le cœur et les garants de la mission dans le Projet Levain. Cela implique un accompagnement des communautés et des équipes par le Centre de l'Institut, les Régions et les Districts, favorisant l'échange d'expériences, les collaborations éventuelles, l'évaluation et l'enregistrement écrit de l'expérience pour sa systématisation ultérieure. Certains projets en éclairent d'autres, dans une stratégie de « pollinisation croisée ».
- 19.** L'incorporation des Frères et des partenaires laïcs dans un projet Levain sera précédée d'une période de formation communautaire, de travail personnel et de groupe, qui les prépare à un engagement d'au moins trois ans dans un projet. Ce sera le Frère Supérieur général, à la fin de la première période de formation, qui demandera leur service et les affectera à un projet spécifique, en évaluant les qualités de chaque personne et les besoins de chaque lieu.
- 20.** Les projets Levain sont des centres idéaux pour accueillir des Frères se préparant à leur profession perpétuelle, une fois que les projets ont été établis et que ceux qui les accompagneront ont été formés.

Ils peuvent également être ouverts à tous les Frères et partenaires laïcs qui souhaitent collaborer à ce type de projet, ainsi qu'à ceux qui se sentent appelés à vivre une expérience radicale de revitalisation de leur vocation.

21. Le Projet Levain a pour objectif de nous faire reconnaître les paroles de Jésus à travers la force de la rencontre : « Allez annoncer [...] ce que vous entendez et voyez : Les aveugles retrouvent la vue, et les boiteux marchent, les lépreux sont purifiés, et les sourds entendent, les morts ressuscitent, et les pauvres reçoivent la Bonne Nouvelle. » (Mt 11,5). Avec une audace prophétique, l'Institut continue à se placer en première ligne de l'évangélisation, assumant « l'odeur des brebis » (Evangelii Gaudium, 24) et en engageant toute sa vie et ses efforts à la construction cachée mais continue du Royaume de Dieu.

22. En recevant ou ayant reçu les documents relatifs au 46^{ème} Chapitre général et à la III^{ème} AIMEL, nous proposons le Projet Levain comme principe d'organisation et d'orientation afin que tous puissent mieux comprendre les engagements et les lignes d'action à envisager pour les 7 prochaines années.

5 UN PÈLERINAGE SYNODAL

23. Nous proposons ci-dessous un pèlerinage synodal pour susciter une conversation et un discernement réfléchis. Il s'agit d'une suggestion de questions à partager, qui peuvent être posées dans toute la Famille lasallienne et dans tous les réseaux d'œuvres éducatives.

★ Questions pour une réflexion personnelle :

- Qu'est-ce que j'aime dans le Projet Levain ?
- Quelles valeurs ou aspirations le Projet Levain touche-t-il dans mon projet de vie ?
- Quelles sont les possibilités auxquelles je peux commencer à penser pour contribuer à ce Projet Levain ?
- À partir de ma réalité, quels rêves ou résultats pouvons-nous atteindre avec ce Projet Levain, qui fait également partie du Plan du District, et des orientations du 46^{ème} Chapitre Général, et de la III^{ème} AIMEL ?

★ Questions pour les communautés lasalliennes :

- Qu'est-ce qui résonne le plus en nous après avoir lu le texte du Projet Levain ?
- Quelle dimension de nos choix et pratiques communautaires le Projet Levain aborde-t-il ?
- Que faisons-nous dans le cadre du Projet Levain ? Que pouvons-nous faire de plus maintenant ? Que pouvons-nous faire différemment maintenant ?
- À partir de là où nous sommes, et compte tenu des parcours de transformation du 46^{ème} Chapitre général, des lignes d'action de la III^{ème} AIMEL et des engagements du Pacte éducatif mondial, vers quelle périphérie sommes-nous invités à aller ? Comment pourrions-nous le faire ?
- Comment ce projet nous inspire-t-il pour incarner le charisme et revitaliser la spiritualité lasallienne là où nous sommes ?

★ Questions pour les équipes de direction des œuvres éducatives.

- Que souligneriez-vous à propos du Projet Levain comme étant innovant pour l'œuvre éducative ?
- Qu'est-ce que le Projet Levain nous invite à reconsidérer au sujet de nos pratiques et de notre programme d'études ?
- Que faisons-nous qui est en accord avec le Projet Levain ? Que sommes-nous invités à discerner à nouveau ? Que pouvons-nous faire maintenant ?

- À partir de la réalité de l'œuvre qu'elles animent, en considérant le Plan du District, de la Délégation ou du Secteur ; et les chemins de transformation du 46^{ème} Chapitre Général, les lignes d'action de la III^{ème} AIMEL et les engagements du Pacte éducatif mondial, quels rêves ou résultats pouvons-nous atteindre avec ce Projet Levain ?
- Comment pourrions-nous aborder le Projet Levain avec les élèves, les éducateurs, les familles, les diplômés, les anciens élèves ?

24. Chaque District, Délégation et Secteur est invité à concevoir des questions qui faciliteront le dialogue de réflexion et le discernement synodal, en s'inspirant de la méthodologie de la recherche positive. Nous leur proposons de dialoguer sur le Projet Levain avec : les Conseils de District, de Secteur ou de Délégation, les Conseils de l'Association et de Mission Educative, les Commissions de Formation, les Conseils Economiques, les Commissions de Pastorale des Vocations et avec tous ceux qui voudraient s'associer au Projet Levain.

25. Nous invitons toute la Famille Lasallienne à commencer ce parcours synodal en invoquant la protection de Notre Dame des Périphéries.

6 NOTRE DAME DES PÉRIPHÉRIES

Notre Dame des Écoles Chrétiennes, notre Mère à tous, souviens-toi surtout des personnes des périphéries.

Toi qui as dit « oui » comme acceptation radicale de la volonté du Seigneur, aide-nous à trouver le chemin de la disponibilité radicale à Dieu dans l'audace prophétique.

Toi qui étais présente avec les Apôtres aux débuts de l'Église, soutiens les apôtres d'aujourd'hui qui s'ouvrent à l'Esprit Saint pour prendre Jésus dans leur cœur et le donner au monde.

Notre Dame des Écoles Chrétiennes, qui a toujours été proche de ceux qui vivent aux périphéries sociales, géographiques, existentielles et éducatives, et de ceux qui souffrent d'exclusion, de pauvreté et de manque d'éducation de qualité : inspire aux Frères et aux Lasalliens la même ouverture et la même disponibilité.

Accorde à nos jeunes Frères la radicalité de croire, de créer et de risquer, pour aller au-delà des frontières et atteindre les périphéries qui réclament justice.

Notre-Dame, Mère de l'Espérance, nourris nos cœurs et nos esprits, nos paroles et notre engagement avec ton esprit de foi en l'appel et la présence de Dieu malgré les difficultés, les contradictions et même les persécutions.

Mère de la paix, obtiens le don de la concorde et de la justice pour toutes les nations déchirées par la haine, la violence, le ressentiment et le racisme.

Notre-Dame des Périphéries : aide-nous à rencontrer Jésus dans le visage souffrant des enfants et des jeunes exclus et marginalisés. Fais que notre Institut s'engage plus radicalement en faveur de la justice sociale et de la protection et de la promotion des droits de l'enfant.

Que la loi d'Amour que ton Fils nous a enseignée fasse de nous des témoins transparents que Jésus vit dans nos cœurs.

Amen.





lasalleorg

www.lasalle.org



**Frères des
Écoles
Chrétiennes**

La  Salle